

## AENA-COOPERACIÓN INTERNACIONAL

### **CURSO DE FORMACIÓN ON LINE**

#### **PROGRAMA DEL CURSO: SEGURIDAD OPERACIONAL EN EL AERÓDROMO**

#### **OBJETIVO GENERAL**

La presente actividad formativa tiene como objetivo fundamental apoyar a las instituciones de aviación en sus esfuerzos técnicos y metodológicos para elaborar estrategias de formación que mejoren la “seguridad operacional en el aeródromo” en sus países.

El curso muestra la metodología, instrumentos y los principios básicos de la seguridad operacional, así como la estructura y contenidos de los Sistemas de Gestión de Seguridad del Aeródromo para una implantación efectiva en los aeropuertos.

Este curso proporciona una comprensión integral de la **seguridad operacional** en aeródromos, abordando su **metodología, herramientas y principios clave**. Se enfoca en la implementación y mejora de los **Sistemas de Gestión de Seguridad Operacional (SMS)** conforme a la normativa internacional más reciente, particularmente la última versión del **Manual de Gestión de la Seguridad Operacional (Doc 9859) (4ª edición 2018)** y la **última versión del Anexo 19 (2ª edición 2016)** de la OACI.

Se caracteriza por una aproximación práctica y rigurosa para permitir a los participantes practicar de forma efectiva lo necesario a implementar y mejorar SMS en entornos aeroportuarios.

El curso se orienta a Autoridades de Aviación Civil, Agencias y Operadores Aeroportuarios y de Navegación Aérea, Entes Públicos supervisores de Concesiones Aeroportuarias, gestores de aeropuertos de entidades locales, instituciones directamente relacionadas con la planificación, la gestión y el desarrollo aeroportuario y de la navegación aérea, así como otras administraciones / ministerios e instituciones implicadas en el objeto de la actividad.

#### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Ofrecer a aquellos países y organizaciones que están en el proceso de desarrollar, implantar o mejorar sistemas de gestión de seguridad en sus aeropuertos una aproximación práctica para la implantación efectiva de los mismos.
- Transmitir conocimientos fundamentales sobre seguridad operacional en la operación y explotación de infraestructuras aeroportuarias.
- Capacitar a los profesionales y técnicos de la Administración Pública y de los gestores aeroportuarios, facilitándoles que conozcan y adquieran destrezas suficientes para realizar las actividades de gestión de seguridad operacional en los

aeródromos, desde la experiencia de casos reales y mediante la realización de ejercicios de aplicación práctica.

- Dar a conocer los principios básicos de la seguridad operacional, así como la estructura y contenidos del Sistema de Gestión de Seguridad del Aeródromo.
- Dar a conocer y practicar la aplicación de los principales procedimientos de gestión de seguridad operacional en un aeropuerto.
- Promover el intercambio de experiencias y conocimiento en materia de infraestructuras aeroportuarias.

## **METODOLOGIA**

El curso se organiza en módulos semanales. Cada semana se abre con un mensaje del docente que los participantes encontrarán el lunes en el tablón de anuncios; en él el profesor presenta los principales ejes del tema a tratar y propone las claves para el proceso de trabajo semanal.

Las Actividades de aprendizaje en los diferentes módulos requieren, por parte de los alumnos, la realización de:

- Lecturas y utilización permanente de los textos de cada módulo. Los profesores anunciarán la necesidad de lecturas complementarias y harán llegar los materiales específicos cuando sean requeridos en alguno de los módulos de trabajo.
- Ejercicios tutorizados: en los que se aplican los principales conceptos ligados al curso y se reflexiona sobre aspectos importantes examinados en cada módulo. Para ello los participantes deberán preparar breves documentos que contengan las lecciones aprendidas y que enviarán, a través de la plataforma, a su profesor, anexándola en el apartado de tareas del módulo correspondiente.
- Ejercicios de autoevaluación (test). Esta actividad se basa en la comprensión de conceptos y análisis sobre su correcta utilización para su posterior puesta en práctica en los respectivos ejercicios prácticos.
- Discusiones y reflexiones sobre temas de interés incluidos en los foros de discusión semanales, utilizando herramientas de la plataforma virtual que permite abrir un espacio de comunicación entre participantes y profesores.

## **CONTENIDOS**

### **MÓDULO 1: “INTRODUCCIÓN A LA SEGURIDAD OPERACIONAL Y PRIMEROS PASOS PARA EL ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD OPERACIONAL (SMS) EN UN AERÓDROMO”.**

***Fechas: 2 al 8 de junio***

**Objetivo del módulo:** Conocer la estructura, contenido y objetivos del Sistema de Gestión de Seguridad Operacional, así como las implicaciones de la implantación del mismo en la organización de un aeródromo.

Este módulo proporciona los **conocimientos esenciales** sobre **seguridad operacional** y los primeros pasos para la implementación de un **Sistema de Gestión de Seguridad Operacional (SMS)** eficaz en un aeródromo, con un especial énfasis en los procesos que afectan más directamente a la alta dirección y que constituyen la base para un correcto establecimiento y despliegue del SMS.

En este módulo se abordan los siguientes conceptos fundamentales:

1. Conceptos clave para de seguridad operacional y marco normativo internacional. Una introducción a los sistemas de gestión de seguridad operacional en el aeródromo.
2. Estructura y contenidos del Sistema de Gestión de Seguridad del Aeródromo.
3. Política y objetivos de seguridad operacional del aeródromo: desarrollo y aplicación.  
  
Compromiso de la administración y obligación de rendición de cuentas sobre la seguridad operacional y responsabilidades
4. Designación del personal clave de seguridad operacional.
5. Comités de aeropuertos relacionados con la seguridad operacional.
6. Coordinación y gestión del Plan de Respuesta ante Emergencias.
7. Documentación del SMS: El Manual del Sistema de Gestión de Seguridad del aeródromo: Contenido y requisitos actualizados. Qué procesos debe describir el Manual del SGSO.
8. Gap Análisis: Evaluación del nivel de madurez del SMS en aeropuertos.

## **MÓDULO 2: “DOMINIO DEL PROCESO DE CONTROL Y MITIGACIÓN DE RIESGOS EN EL AERÓDROMO”.**

***Fechas: 9 al 15 de junio***

**Objetivo del módulo:** Dominar, mediante la aplicación práctica, el proceso de **identificación, análisis y mitigación de riesgos** en aeródromos mediante metodologías actualizadas.

1. El proceso de análisis y mitigación de riesgos y su aplicación en un aeródromo.
2. Principios clave ilustrados con ejemplos:
  - peligros o amenazas
  - efectos y consecuencias
  - concepto de riesgos
  - esquemas para la clasificación de la severidad y la probabilidad de ocurrencia
  - matrices de clasificación de riesgos
  - y estrategias de mitigación de riesgos.

3. Realización de un análisis de riesgos sobre un caso práctico del análisis de un accidente de aviación en un aeropuerto.
4. Sesión de identificación de peligros y amenazas en el aeródromo.
5. Sesión de descripción de los efectos de los peligros y clasificación de su severidad.
6. Sesión de cuantificación de probabilidad de ocurrencia y evaluación del riesgo mediante la aplicación de una matriz de clasificación de riesgos.
7. Sesión de Identificación y formalización de medidas mitigadoras.

### **MÓDULO 3: “DOMINIO DE OTROS PROCESOS ESENCIALES DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL”.**

***Fechas: 16 al 22 de junio***

**Objetivo del módulo:** Desarrollar habilidades avanzadas necesarias para los procesos de aseguramiento de la seguridad operacional y la promoción de seguridad operacional en el aeródromo. Estos procesos incluyen las actividades necesarias para determinar si el SMS funciona de acuerdo con las expectativas y los requisitos, como la observación y medición del rendimiento en materia de seguridad, la gestión del cambio y la mejora continua del SMS; así como los procesos de instrucción y educación y la comunicación de la seguridad operacional

1. Procesos de aseguramiento de la seguridad operacional.
2. Gestión del rendimiento en materia de seguridad operacional: Indicadores y metas de Seguridad Operacional.
3. Gestión de la información de seguridad operacional y notificación de sucesos.
4. Supervisión interna y auditorías.
5. La seguridad de los proveedores externos.
6. Formación en materia de seguridad operacional.
7. Comunicaciones de seguridad operacional.
8. Cultura de seguridad operacional.
9. Programa de seguridad operacional.

### **SEMANA DE RECUPERACIÓN FINAL.**

***Fechas: 23 al 27 de junio***